

# Programma

## "Programmamanagement is Topsport"

16 december van 16.00 – 20.00 uur

Wij creëren een ontmoetingsplaats waar kennis en ervaring worden gedeeld. We gebruiken de analogie tussen topsport en programmamanagement. Onder leiding van dagvoorzitter Dirk van Raalte - die zelf de nodige ervaring heeft opgedaan in de sportwereld als consultant - gaan we in op verschillende aspecten van programmamanagement waarbij de interessante en prikkelende verbinding met topsport wordt gemaakt. Ex Volvo Ocean racer Hans Bouscholte gaat in op de analogie van wedstrijdzeilen en het behalen van doelstellingen in organisaties. Tot slot neemt Hans Gootjes ons tijdens zijn verhaal mee in de wereld achter de coulissen van topsport en vertelt creatief, gepassioneerd en inspirerend over de crux van 'het programmeren van topsportprestaties'.

"Programmamanagement is Topsport", dat belooft wat!

### Hoofdprogramma:

15.30 – 16.00 Ontvangst

16.00 – 16.10 Welkom en opening door dagvoorzitter, *Dirk van Raalte*

16.10 – 16.45 "Topperformance onder extreme omstandigheden", *Hans Bouscholte*

16.45 – 17.20 "Hoe krijg en houd ik grip op verandering?", *David de Graaf*

17.20 – 17.30 Elevatorpitches van de parallelsessies

- / - Kort pauze

17.40 – 18.15 Parallelsessies 1

18.15 – 18.20 Wissel

18.20 – 18.55 Parallelsessies 2

19.00 – 19.20 "Topsport is Programmamanagement", *Hans Gootjes*

19.20 – 19.45 Afsluiting plenair & samenvatting van de dag door de dagvoorzitter

19.45 – Eind Netwerkborel

### Parallelsessies

"Groeï en bloei: hoe haal ik het beste uit mijzelf en mijn team naar boven?"

Mark Venekamp (IPN)

"Hoe het onmogelijke toch mogelijk is gemaakt"

Co Politiek (COMitment)

"Kenniscborgen in programma's:

dat kan echt veel beter"

Daan van der Weele (Human Connection)

& Yuri de Lugt (Novius)

"Lange baan schaatsen :

het veranderprogramma e-woonbron"

Jan Hauwert (Woonbron)

& Hendrik Stadman Robaard (Novius)

"Implementeren: hoe speel je deze wedstrijd?"

Etienne Mommers (Novius)

& Rob Chabot (Novius)

"Visie op Programmamanagement"

Helmuth Stoop (Twynstra Gudde)

Op de volgende pagina's vindt u uitgebreide informatie over de sprekers en hun presentaties

# Programma

## “Programmamanagement is Topsport”

### Dirk van Raalte (dagvoorzitter)

Zelfstandig boardroom adviseur rondom complexe vraagstukken in de private en publieke sector rondom strategie, besturing en verandering. Het verbinden van strategie, besturing en verandering vraagt vaak programmatische werkwijzen. Daarnaast hanteert Dirk van Raalte het adagium ‘vitale organisaties draaien om vitale mensen’ en heeft hij een specifieke voorliefde voor sport. Als actief beoefenaar, maar ook als adviseur bij diverse topsportbonden en NOC\*NSF. Recent was hij betrokken bij de programmatische ontwikkeling van het Olympisch Plan 2028. Dirk van Raalte is een van de kerndocenten bij de opleiding ‘Programmamanagement in de Sport’.

### Hans Bouscholte

Eén van Nederlands bekendste zeilers, behaalde in zijn zeilcarrière een aanzienlijk aantal overwinningen in wereld- en Europese kampioenschappen.

Sinds kort is Hans Bouscholte verantwoordelijk voor het Nederlands wedstrijdzeilen. Als technisch directeur van het Watersportverbond stuurt hij alle bondscoaches aan en is hij verantwoordelijk voor het beleid. Belangrijke doelstelling is om op de komende Olympische Spelen medailles te winnen met de kernploeg. Met al zijn ervaringen in het zeilen, een sport die vele mooie metaforen kent voor het bedrijfsleven, geeft Hans Bouscholte enerverende presentaties over teambuilding, samenwerking en de juiste koers varen. In 1996 startte Hans Bouscholte ook een campagne voor deelname aan de Whitbread Race (tegenwoordig Volvo Ocean race) welke de bekende BrunelSunergy in de race heeft gebracht. Hans stelde de bemanning samen en was in de eerste twee etappes schipper.

### David de Graaf

Partner bij Adviesgroep Novius, programmamanager en auteur van het boek “Integraal programmamanagement: grip op verandering” waarin ‘de harde lessen’ uit de vele jaren meewerken aan het tot stand brengen van majeure transities zijn gebundeld. Tevens fanatiek wedstrijdzeiler en o.a. Nederlands kampioen ORC wedstrijdzeilen in 2007.

### Programmamanagement is Topsport

Er zijn zeer mooie en nuttige metaforen op het gebied van het neerzetten van prestaties in de topsport en organisaties. Naast een wat serieuzere benadering van de vraag ‘hoe krijg en houd ik grip op verandering zodat ik de beoogde bijdrage aan de bedrijfsdoelstellingen kan realiseren’ juist ook een wat meer ludieke aanpak van deze vraag met boeiende parallellen richting topsport. Wat maakt opdrachtgevers, programmamanagers en projectmanagers in hun samenwerking succesvol?

### Helmuth Stoop

Partner bij Twynstra Gudde en auteur van de recente publicatie “Van marathonloper naar programmamanager: de gedrevenheid blijft”

### Visie op programmamanagement

De beste aanpak van programma’s bestaat niet. Of toch wel? Helmuth geeft een overzicht van de verschillende visies en aanpakken voor dit relatief jonge vakgebied met een knipoog naar vergelijkbare vraagstukken in de topsport.

# Programma

## “Programmamanagement is Topsport”

### Mark Venekamp

CEO Healthcare divisie IPN (Europa, USA, Azie), waarbinnen zijn aandacht gaat naar welzijn (EQ) en performance (IQ) met de visie de ideale leer- en prestatiecultuur vast te houden. Ook begeleidt Mark Venekamp organisaties op gebied van nieuw leiderschap en transformatie trajecten en is hij coach, trainer, spreker op gebied van zelfsturing, mentale coaching, hersenwerking en topsport.

### Groei en bloei: hoe haal ik het beste uit mijzelf en mijn team naar boven ?

Op zoek naar de ideale prestatietoestand als individu en als team. Waarom loopt het ene traject soepel en slagvaardig waar het andere hapert en vertraagt, terwijl de capaciteiten en middelen bij beide gelijk zijn. Hoe kunnen wij onder alle omstandigheden het beste bij elkaar naar boven halen en in samenwerking tot resultaten komen en die te vieren. Een andere blik op leiderschap, vertrouwen, feed back en de ‘Norm’.

### Co Politiek

Consultant / programmamanager en eigenaar van COmitment. Co Politiek richt zich o.a. op business consulting en het management van complexe programma's en projecten. Hij benadert vraagstukken “beyond the method” en sterk situationeel.

### Hoe het onmogelijke toch mogelijk is gemaakt

Als gevolg van een kabinetsbesluit diende de zorg voor de ca. 20.000 asielzoekers over ca. 55 asielzoekerscentra in Nederland te worden

gesynchroniseerd met de reguliere zorg. Menzis heeft de opdracht gekregen deze transitie te organiseren. Co Politiek heeft als programmamanager in een onwaarschijnlijk korte doorlooptijd met keiharde deadlines deze complexe transformatie in een speelveld met vele stakeholders succesvol doorgevoerd. Waarbij fouten maken letterlijk fatale gevolgen konden hebben. Wat zijn de succesfactoren geweest? Wat kunnen we hier van leren?

### Hans Gootjes

Hans Gootjes is en ademt topsport en beweegt zich dagelijks in de inner circle van de internationale topsport. Na een carrière als topbasketballer, studeerde Hans Gootjes bewegingswetenschappen en was hij onder andere Directeur Breedtesport bij de nationale sportkoepel NOC\*NSF, directeur van de Basketballbond en Directeur Topsport bij de Nederlandse Schaatsbond. Momenteel is hij High Performance Manager bij de Nederlandse Gymnastiek Unie en als ‘programmeur’ op weg naar het WK Turnen volgend jaar in Rotterdam. Hans Gootjes neemt ons tijdens zijn inleiding mee in de wereld achter de coulissen van topsport en vertelt op creatieve, gepassioneerde en inspirerende wijze de crux van ‘het programmeren van topsportprestaties’. Uiteraard zal hij daarbij vanuit zijn sportieve visie een actuele vooruitblik doen naar de komende Olympische Winterspelen in Vancouver, het WK Turnen volgend jaar in Rotterdam en een lange termijn prognose over het programmeren van ‘Nederland naar Olympisch niveau’ richting Het Olympisch Plan 2028, onder de noemer ‘Topsport is Programmamanagement’.

# Programma

## "Programmamanagement is Topsport"

### Jan Hauwert en Hendrik Stadman Robaard

Jan Hauwert is lid van de Raad van Bestuur van woningcorporatie Woonbron (Rotterdam); Als bestuurslid ligt het hoofdaccent van zijn werkzaamheden op de portefeuille 'Interne Organisatie'. Jan Hauwert is opdrachtgever van het veranderprogramma e-woonbron. Hendrik Stadman Robaard is partner van adviesgroep Novius. Al jaren begeleidt hij bedrijven en instellingen bij het realiseren van veranderingen.

### "Lange baan schaatsen" : het veranderprogramma e-woonbron

E-woonbron is een omvangrijk en ingrijpend veranderprogramma bij woningcorporatie Woonbron in Rotterdam. Dit programma wordt belicht vanuit het perspectief van de bestuurder en opdrachtgever (Jan Hauwert) en de programmamanager (Hendrik Stadman Robaard). Hoe realiseer je een ambitie als e-woonbron in een fusieorganisatie? Waarom is een lange adem nodig als bestuurder en programmamanager? Hoe ga je om met wakken, korte baan wedstrijden en -schaatsers onderweg?

### Daan van der Wee en Yuri de Lugt

Daan van der Wee is senior consultant bij Human Connection en specialist in mensen en organisaties tot bloei brengen; als adviseur, interim manager en coach. Naast het KM kookboek is hij auteur van het boek Kennismanagement: hoe vandaag te beginnen.

Yuri de Lugt is senior consultant bij Novius. Hij is samen met Daan van der Wee auteur van het Kennis Management Kookboek en heeft jarenlange ervaring in kennis- en informatiemanagement.

Zowel vanuit een business, mens als technologisch perspectief is hij bezig met optimalisatie van bedrijfsprocessen.

### Kennisborgen in programma's: dat kan echt veel beter!

In tijden van crisis merkt u natuurlijk dat goede kennisborging in het verleden juist nu cruciaal was geweest: Programma- en projectmedewerkers stromen gewenst en ongewenst uit waarbij veel opgebouwde kennis en ervaring verdwijnt... Hoe voorkom je dit, zowel in goede als slechte tijden? De sprekers nemen u mee en laten u zien hoe het werkt.

### Rob Chabot en Etienne Mommers

Rob Chabot is principal consultant en Etienne Mommers senior consultant bij Adviesgroep Novius. Beide zijn dagelijks werkzaam in uitdagende programma's in verschillende branches. Beide zijn representanten van de vakgroep Project- en implementatiemanagement (PIM) van Novius.

### Implementeren: hoe speel je deze wedstrijd?

In een interactieve presentatie wordt ingegaan op de dilemma's die de sprekers als professionals ervaren bij de implementatie van veranderprogramma's. Hoe zorg je ervoor dat de resultaten die programma's opleveren daadwerkelijk gebruikt en geborgd worden? Welke keuzes maak je, welke interventies pleeg je, welke aanpak kies je? Zij hebben daar duidelijke ideeën over. Maar tegelijkertijd zijn zij ook nieuwsgierig naar uw ervaringen en ideeën.